

Investir dans le futur de l'Europe

Au cours des deux dernières décennies, Pasquale Pistorio s'est fait le champion de l'industrie européenne de la micro-électronique. Récemment retraité de son poste de PDG de STMicroelectronics et promoteur inlassable des Clusters EUREKA JESSI, MEDEA et MEDEA+, il relève à présent un nouveau défi en tant que président de la plateforme technologique ENIAC dédiée à la nano-électronique. EUREKA News a demandé à ce chef d'entreprise enthousiaste de développer sa vision de la recherche européenne.



Quelle est la situation de l'industrie électronique européenne aujourd'hui ?

Ceux qui, il y a peu, prédisaient la mort de l'industrie électronique européenne ont été contraints de réviser leur jugement. Si personne ne nie que l'Europe reste à la traîne dans certains domaines tels que les systèmes informatiques et l'électronique grand public, le leadership de l'Europe est incontestable dans d'autres secteurs clés parmi lesquels ceux des télécommunications sans fil et de l'électronique automobile. La configuration actuelle est par conséquent très concurrentielle comme l'ont démontré les succès de normes telles que GSM, xDSL et DVB où les fabricants de semi-conducteurs ont uni leurs forces pour réduire le temps d'accès au marché et améliorer leur positionnement sur le marché mondial. Lorsque l'industrie européenne est unie derrière un objectif commun, son potentiel est énorme.

Cinq années après le lancement de la Stratégie de Lisbonne, comment évaluez-vous les progrès réalisés par l'UE ?

Jetons un œil sur les réalisations de cette dernière décennie – la création du marché unique, le lancement de l'euro, le cinquième élargissement et l'élaboration d'une constitution européenne n'ont pas été des tâches faciles ! Ceci en dit long sur la capacité de l'Europe à réformer constamment son modèle de gouvernance et, dans cette perspective, je suis plutôt confiant sur le fait que l'Europe parviendra à réaliser les objectifs fixés à Lisbonne.

Cela étant dit, des mesures urgentes requièrent encore notre attention, comme l'achèvement du marché intérieur, le développement des infrastructures de transport et de communication ainsi que la libéralisation des marchés. Toutefois, l'élément le plus important reste, selon moi, l'investissement dans l'innovation afin d'atteindre l'objectif de 3% dans les meilleurs délais.

Le défi de la compétitivité est véritablement immense pour l'Europe. Le modèle de société que nous avons choisi collectivement – basé sur un accès universel à l'éducation, aux soins de santé, à la retraite et aux indemnités de chômage – dépend littéralement de notre dynamisme économique et de notre capacité à créer de la croissance.

Depuis ses débuts en 1987, STMicroelectronics s'est imposé comme l'un des premiers fabricants de semi-conducteurs mondiaux. Quelle est la clé de ce succès ?

STMicroelectronics est une entreprise très fière de ses racines européennes mais notre ambition a toujours été d'atteindre le marché mondial. Cela signifie que nous saisissons la moindre opportunité de développer nos activités et de créer de la croissance. Prenons la Chine, par exemple, probablement l'un des principaux moteurs économiques mondiaux. En 2004, la Chine représentait 20% de nos ventes.

Toutefois, être près du marché n'est pas tout. Le succès de STMicroelectronics repose sur trois principes directeurs :

1. Le développement d'alliances stratégiques avec de grands fournisseurs de technologies de l'information et de la communication (TIC) tels que Bosch, Nokia et Alcatel ;
2. Une approche intégrée du produit, qui va de la recherche au développement en passant par l'architecture et le marketing ;
3. Un engagement fort à mettre en place des méthodes de Qualité.

Enfin, les cinq grandes priorités de notre entreprise qui ont été décidées en 1997 – périphériques d'ordinateur, applications numériques grand public, automobile, télécommunications sans fil et cartes à puce – se sont révélées être une stratégie gagnante.

Vous avez participé à l'Initiative EUREKA ces 15 dernières années, par le biais des Clusters TIC que sont JESSI, MEDEA et MEDEA+. Quel est votre point de vue sur les résultats obtenus au cours de cette période ?

Le mérite d'EUREKA et ses Clusters est de démontrer deux choses qui ne vont pas nécessairement de soi. Premièrement, des entreprises concurrentes sont désireuses de coopérer dans la poursuite d'objectifs communs si cette coopération engendre des innovations technologiques et un retour sur investissement plus rapides. Ensuite, l'argent public est utilisé au mieux lorsqu'il soutient des initiatives "bottom-up" qui restent, d'une façon ou d'un autre, contrôlées par le haut. Malgré le scepticisme de certains, cette méthode s'est avérée payante.

Fort de cette observation, j'estime que l'Initiative EUREKA et la trilogie JESSI-MEDEA-MEDEA+ ont été des instruments remarquables dans l'établissement d'une industrie européenne de la micro-électronique solide, compétitive et innovante. Lors de sa création en 1991, JESSI avait pour principal objectif de regagner le terrain perdu sur ses concurrents asiatiques et américains. En réalité, bon nombre considéraient que l'industrie européenne de la micro-électronique était déjà morte. Quinze ans plus tard, l'industrie européenne de la micro-électronique est non seulement bien vivante mais elle est également compétitive avec pas moins de trois fabricants européens de semi-conducteurs figurant parmi les dix premiers mondiaux.

EUREKA est un réseau européen de R&D axé sur le marché. Son objectif est de renforcer la compétitivité européenne en stimulant les actions de recherche concertée et les développements technologiques. L'Initiative EUREKA permet à l'industrie, aux universités et aux instituts de recherche de 35 pays membres et à l'Union européenne de collaborer dans le cadre d'une approche ascendante pour le développement et l'exploitation de technologies novatrices.

Publié par : Michel Vieillefosse. **Rédacteur en chef :** Paul McCallum. **Adjointe à la rédaction :** Catherine Simmons. **Rédaction :** Gellis Communications. **Conception :** Designer Ink. **Traduction :** Berlitz. ©2005 **Secrétariat EUREKA.** La reproduction des articles de EUREKA news à des fins non commerciales est autorisée à condition que la source EUREKA news soit mentionnée dans les crédits. **ISSN 1470-7489 Photographie :** nous remercions les participants aux projets et Clusters EUREKA pour leur assistance et le matériel fourni pour la production de ce numéro.

Σ! EUREKA news est publié trimestriellement en anglais, français, allemand, italien et espagnol. **Secrétariat EUREKA,** Rue Neerveld, 107 B-1200 Bruxelles, Belgique
Tél. : +32 2 777 09 50
Fax : +32 2 770 74 95
Si vous souhaitez recevoir gratuitement EUREKA News, écrivez-nous à :
E-mail : eureka.news@es.eureka.be
Site Web : www.eureka.be